



## Trường hè

### Vì một hệ thống quản trị đại học hiệu quả: quản lý và đảm bảo điều hành chiến lược đổi mới

trong khuôn khổ “Sáng kiến Quản trị xây dựng Không gian Đại học Pháp ngữ mới”  
(IGNEUF) của Tổ chức Đại học Pháp ngữ (AUF)

Thời gian: 09-13/07/2018

Thời lượng: 5 ngày, 30 giờ làm việc

Địa điểm: Trường Pháp ngữ Đào tạo về Hành chính và Quản trị (ESFAM/AUF), Sofia, Bulgaria

Đơn vị đồng tổ chức: Viện Quản trị Đại học Pháp ngữ (IFGU/AUF), Yaoundé, Cameroon

#### Đối tượng

- Cán bộ lãnh đạo, quản lý các trường đại học, chuyên trách các hoạt động, dự án đổi mới bộ máy tổ chức và điều hành chiến lược trường đại học
- Cán bộ quản lý có tham gia vào việc xây dựng, triển khai và giám sát các dự án cấp trường
- Cán bộ các cơ quan đảm bảo chất lượng quốc gia

#### Mục tiêu

- Bồi dưỡng cán bộ lãnh đạo, quản lý các trường đại học, chuyên trách các hoạt động, dự án đổi mới bộ máy tổ chức và điều hành chiến lược trường đại học
- Tăng cường năng lực của người tham gia trong việc thiết kế, thực thi và điều hành các dự án chiến lược cấp trường
- Chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn về quản lý và điều hành chiến lược đổi mới trường đại học

#### Chương trình

Ngày	Nội dung
09/07/2018	<p><b>Khai mạc</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Giới thiệu IGNEUF và Trường hè</li><li>Giới thiệu chuyên gia</li><li>Người tham gia tự giới thiệu</li></ul> <p><b>Chuyên đề 1: Tạo lập nền tảng cho một dự án chiến lược cấp trường</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Đánh giá các điều kiện thuận lợi và khó khăn về môi trường hoạt động, nguồn lực và nhân sự nhằm tích hợp đầy đủ vào dự án cấp trường</li><li>Tiêu chí đánh giá các phương án phát triển và cách thức lựa chọn chiến lược phù hợp</li><li>Tổng thể tiến trình chuẩn bị, xây dựng và điều hành một dự án chiến lược cấp trường</li></ul> <p><b>Điển cứu: Giới thiệu dự án chiến lược của trường Đại học X</b></p>
10/07/2018	<p><b>Chuyên đề 2: Quản lý và tích hợp hoạt động đổi mới trong dự án cấp trường</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Những biến chuyển trong giáo dục đại học và các phương thức quản trị, điều hành mới</li><li>Điển tiến phát triển chính sách công, khuôn khổ pháp lý và quy chế quản lý đổi mới thực tiễn triển khai đổi mới</li><li>Phi tập trung hóa hệ thống giáo dục, tự chủ đại học, đa dạng hóa mô hình kinh tế và tác động đổi mới với dự án cấp trường</li></ul> <p><b>Điển cứu</b></p>

11/07/2018	<p><b>Chuyên đề 2 (tiếp theo)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quản lý phản ứng và đảm bảo sự đồng thuận của lực lượng cán bộ, giảng viên, nhân viên đối với các hoạt động đổi mới nhà trường</li> <li>• Các nguyên tắc cơ bản trong quản trị pháp lý, quy chế nhân viên, việc làm và năng lực nghề nghiệp</li> <li>• Cách thức phối hợp hài hòa tất cả các bộ phận quản lý nhằm đạt được sự đồng thuận của lực lượng cán bộ, giảng viên, nhân viên đối với các hoạt động đổi mới và trong dự án chiến lược của nhà trường</li> </ul> <p><i>Một số kinh nghiệm tốt trong quản lý các hoạt động đổi mới đại học. Chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn từ người tham gia (kể cả giới thiệu tình huống thực tế với các khó khăn, trở ngại, thách thức cụ thể)</i></p>
12/07/2018	<p><b>Chuyên đề 3: Đảm bảo điều hành chiến lược dựa vào kết quả</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Các nguyên tắc cơ bản trong quản lý dựa vào kết quả</li> <li>• Điều hành thu chi ngân sách, kiểm soát ngân sách và kế toán</li> <li>• Tổ chức và vận hành hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ</li> <li>• Xây dựng một hệ thống công cụ điều khiển nhằm hỗ trợ thực hiện hiệu quả công tác quản lý và điều hành dự án cấp trường</li> </ul> <p><b>Điển cứu</b> <b>Chuẩn bị sơ bộ bài tập nhóm</b></p>
13/07/2018	<p><b>Tổng hợp: Điều hành triển khai dự án chiến lược cấp trường</b> <b>Thực hiện bài tập nhóm</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lập nhóm và cùng phối hợp thực hiện bài tập nhóm liên quan đến các chủ đề đã được đề cập, tuỳ theo vai trò và mối quan tâm của chính người tham gia</li> </ul> <p><b>Đánh giá chung về Trường hè</b></p>

#### Chuyên gia hướng dẫn

Người hướng dẫn trong Trường hè là các chuyên gia về quản trị và điều hành đại học, thuộc nhiều khu vực khác nhau của cộng đồng đại học Pháp ngữ, có kinh nghiệm thực tiễn tương xứng trong lĩnh vực của mình.

#### Phương thức đăng ký

Trường hè tiếp nhận tối đa 35 người tham gia. Ngôn ngữ sử dụng là tiếng Pháp, không có phiên dịch.

Ứng viên xem kỹ nội dung thông báo gốc tiếng Pháp tại <http://esfam.auf.org/fr/programme-ete-esfam> (hoặc đường dẫn tắt [goo.gl/8SQ4ww](http://goo.gl/8SQ4ww)), và đăng ký theo đường dẫn nêu tại đây. Hạn chót: 15/06/2018.

Với các ứng viên được chọn, AUF đòi hỏi chi phí lưu trú (khách sạn, ăn uống và di chuyển tại chỗ). Lệ phí ghi danh mỗi người là 380 EUR, có thể nộp trước bằng cách chuyển khoản cho ESFAM, hoặc nộp tại chỗ vào ngày làm việc đầu tiên.

Người tham gia sẽ được AUF/ESFAM-IFGU cấp giấy chứng nhận sau khi tham dự đầy đủ các hoạt động của Trường hè.

Với các trường/viện thành viên AUF khu vực phía Nam, để biết thêm chi tiết xin vui lòng liên hệ:

TS Nguyễn Tân Đại

Trưởng Văn phòng Dự án AUF tại TP. HCM

Phòng 4.2, 49 Nguyễn Thị Minh Khai, Q. 1

ĐTVP: 028. 38 27 95 50 (snb. 104)

ĐTĐĐ: 098 906 49 51

Điện thư: [nguyen.tan.dai@auf.org](mailto:nguyen.tan.dai@auf.org)